

Entrevista a Juan Operti

# “Las zonas francas impactan de forma positiva en los ciudadanos”

EL DIRECTIVO DE WORLD FREE ZONES ORGANIZATION HABLÓ SOBRE CÓMO ESTAS ZONAS ECONÓMICAS ESPECIALES IMPACTAN EN LA ACTIVIDAD DE LOS PAÍSES, ADEMÁS DE LAS OPORTUNIDADES QUE SE ESTÁN ABRIENDO EN EL CORTO PLAZO, TANTO PARA AMÉRICA LATINA COMO PARA URUGUAY

Juan Operti, Gerente de logística para América del Sur de Katoen Natie, fue elegido por segunda vez como board member de la World Free Zone Organization (World FZO). Esta entidad sin fines de lucro, opera en asociación con otras zonas francas a nivel mundial. En palabras de Operti, la organización no solo es importante para poner sobre el tapete el tema de las zonas francas, sino que trabaja en conjunto con desarrolladores y usuarios de estas zonas.

Las zonas francas están teniendo una relevancia cada vez mayor para el mundo y eso hace que América Latina tenga oportunidades únicas de cara al corto plazo. En parte, la pandemia impulsó una serie de cambios que pone a los países latinoamericanos en la mira de los potenciales inversores, de acuerdo a lo que afirmó Operti.

Estas transformaciones, que comenzaron desde hace por lo



OPERTTI TRABAJA PARA KATOEN NATIE Y ES ADEMÁS REPRESENTANTE DE URUGUAY EN WORLD FZO

su uso en los diferentes estados. Si bien se usan para otras actividades, en este caso tomaron real importancia. En América Latina hay 487 zonas francas. Lo que se puede decir de interesante es el aporte al PIB que realizan. En países como Costa Rica llegan a aportar el 7,9% y en Uruguay lo hacen en torno al 4,8%. Esto se va a ver incrementado próximamente con la inauguración de la nueva planta de celulosa de UPM.

## ¿Pero hay retorno económico en América Latina?

Sí, y es uno de los puntos más interesantes. Por ejemplo, en Costa Rica, por cada dólar exonerado en las zonas francas se generan US\$ 6,2 fuera de las mismas. La inversión extranjera que se genera derrama por fuera de las zonas francas.

## ¿Por qué se da esto?

Por los insumos que necesita y por la mano de obra de alto valor

## ¿En qué consiste su rol en la World Free Zone Organization?

Soy board member, es decir, miembro de la junta directiva de la Organización Mundial de Zona Francas. Esta organización se puede definir como una entidad sin fines de lucro que opera como una asociación para todas las zonas francas a nivel mundial. Esto es bien importante, porque no solo integra a los desarrolladores y usuarios de zonas francas, sino que también a los centros académicos. Es decir, se trata de crear ecosistemas y motivar a que las zonas francas integren a sus usuarios y desarrolladores en una relación que vaya más allá de un simple negocio. A su vez, se busca integrar fuera del perímetro de zonas francas a los centros académicos y de innovación.

## ¿La World FZO fomenta el concepto de seguridad?

Sí, bajo el lema de safe zones. Esto tiene pilares principales. Primero, desde el punto de vista del lavado de activos y falsificación de productos, que son una de las principales actividades ilícitas. El otro pilar es tratar de conocer a los clientes. Para esto se trabaja fuertemente con la OCDE. Es decir, saber quién es la compañía y los usuarios finales. Se asesora a los desarrolladores y a todos los involucrados para evitar problemas en cuanto a actividades ilegales. El tercer pilar fundamental, que llegó para quedarse, es trabajar fuertemente en los cuidados sa-

## LO QUE SE VIENE EN EL FUTURO PRÓXIMO

### ¿Cuál es la hoja de ruta que queda por delante?

Tenemos varias. Uruguay tiene el honor de estar en la junta directiva de World FZO liderando uno de los comités más importantes que pone el foco en la innovación y conocimiento. Fuimos reelectos para estar en esa posición hasta el 2022 y desde ese lugar promocionaremos la innovación y el conocimiento.

### ¿Se puede proyectar qué pasará con las zonas francas de cara al corto y mediano plazo?

Debido a los efectos de la pande-

mia, se va a generar una relocalización de las inversiones y los centros logísticos en distintos nodos del mundo. Se va a estar dando a partir del segundo semestre de este año y de forma muy acelerada. América Latina, en particular, juega un rol fundamental para captar parte de estas inversiones. Lo estamos viendo de la mano de inversiones tecnológicas que están llegando a Uruguay. Sin dudas esperamos que sigan habiendo interesados, por lo pronto no creo que sea algo pasajero, sino que seguirá conforme al paso del tiempo.

nitarios. Esto implica que todos los clientes que ingresen a una zona franca tengan un protocolo en el cual se sientan seguros. Estos aplican tanto para las personas, los edificios y los productos.

### ¿Qué implican hoy las zonas francas en el mundo?

Hay una tendencia de las zonas francas que va en crecimiento. Hay más de 5.000 zonas económicas especiales entre las cuales se encuentran las zonas francas. En el caso de los países emergentes, estas significan el 40% del comercio. Esto se conjuga con regulaciones, porque si hay empresas que están controladas, son los usuarios de zona franca. Y esto pasa a nivel global.

### ¿Qué tipo de actividades se desarrollan?

Hay tres pilares básicos. El almacenamiento de los productos para la distribución regional, como es el caso de Uruguay. También actividades de servicios globales y de manufactura. Cada vez más de alto valor agregado, relacionadas a ciencias de la vida, automatización, robótica y textiles. Se han transformado en un nodo, en el cual se integran logística, servicios y manufactura.

### ¿Y en las Américas qué son las zonas francas?

En EEUU hay más de 270 zonas francas. Durante la pandemia jugaron el rol de almacenar las vacunas mientras se esperaba

## “URUGUAY TIENE EL HONOR DE ESTAR EN LA DIRECTIVA DE WORLD FZO”

agregado que genera. En América Latina en general, se estima que por cada dólar generado en zonas francas se generan US\$ 4 fuera de ella.

### ¿Las zonas francas impactan de forma positiva en el ciudadano de a pie, entonces?

Sí, claro. Si uno se fija en los salarios promedios de las zonas francas en América Latina son de US\$ 3.354 aproximadamente. Ahí ves el efecto que causan en el ciudadano que todos los días se levanta para trabajar. Te das cuenta que, sin dudas, las zonas francas impactan de forma positiva en los ciudadanos.

### ¿Qué tan importante es tener claro las nuevas tendencias en tecnología?

Es vital. No solo por el hecho de que a nivel país nos potencia, sino que los inversores buscan naciones que hagan punta en tecnología. Creo que Uruguay está bien en ese sentido, pero siempre aparece el riesgo de quedarse quieto, porque todo cambia de un momento a otro.

## “EN LOS PAÍSES EMERGENTES SIGNIFICAN EL 40% DEL COMERCIO”

menos dos años pero se acentuaron en el último tiempo, también hicieron ver la importancia de las zonas francas para las economías. Operti puso como ejemplo que en Uruguay, este sector representa un 4,8% del Producto Interno Bruto (PIB).

En cuanto a las regulaciones, el experto comentó que las empresas que integran las zonas francas, están muy reguladas. Explicó que esto es vital para evitar las actividades ilícitas, por eso no hay que escatimar en las reglas que se aplican.

Por otra parte, Uruguay deberá aprovechar las oportunidades que se están abriendo para captar a los inversores. Si bien ya hay interesados, Operti consideró que “sin lugar a dudas” se puede ir a más, pero dependerá de qué tan “atentas” estén las autoridades. En este marco, la innovación aparece como un elemento clave para poder avanzar. Operti comentó que la pandemia trajo nuevas modalidades y avances en tecnología, por lo que Uruguay deberá tener la capacidad de sumarse a estas tendencias.